

Personalkonzept bei den kommunal verwalteten Kindertageseinrichtungen in Memmingen 2021/2022

Unsere Kindertageseinrichtungen (KiTas) ermöglichen den Kindern Bildung, Erziehung und Betreuung im Rahmen des Bayerischen Kinderbildungs- und Betreuungsgesetzes (BayKiBiG), der AVBayKiBiG und des Bayerischen Bildungs- und Erziehungsplanes (BEP).

Diese Bildungs- und Erziehungsziele sind nur mit ausreichend, gut qualifiziertem und motiviertem Personal umsetzbar. Gleichzeitig wollen wir ganz grundsätzlich für unsere Kolleginnen und Kollegen ein gesundes und kreatives Arbeitsumfeld schaffen: Dabei lassen wir uns von den drei Grundprinzipien **Verstehbarkeit, Gestaltbarkeit und Sinnhaftigkeit** leiten.

Folgende Schwerpunkte setzen wir deshalb derzeit bei unseren KiTas der Stadt Memmingen und der Unterhospitalstiftung Memmingen:

Personalgewinnung/Akquise

- Konzept zur Auszubildendengewinnung und Ausbau der Ausbildungskapazitäten
 - Berufsinformationsabend 8./9. Klasse Realschulen
 - Studieninfotage an FOS/BOS und Gymnasien
 - Ausbildungsmesse/Freiraummesse
 - Information der Kinderpfleger*innen in Ausbildung vor Ort
 - Information an den Kinderpflegeschulen
- Bestmögliche Nutzung des TVöD (u.a. Vermeidung von Befristungen, Übernahmezusage für Berufspraktikanten)
- Gute Arbeitsbedingungen (u.a. Verbesserung der Personalschlüssel)
- Ausbau von Ausbildungsplätzen nach dem PIA und OptiPrax-Modell

Fortbildungskonzept

- Auswahl von vielfältigen Fort- und Weiterbildungsmöglichkeiten
- Mehr zeitliche und finanzielle Ressourcen
- Gemeinsame Schwerpunkte über Fachtage und Zusatzausbildungen

Teams

- Unterstützung von fachlicher Vernetzung
- Fachlicher Austausch über Trägergrenzen hinweg
- „Starke Teams durch starke Leitungen“ (Leitungskonzept)
- Mitarbeiterbefragungen (online)

Beratung und Begleitung

- Ausbau der Ressourcen der Fachberatung
- Schwerpunkt auf systemischer Beratung
- Mentoring, Hospitation, Supervision, PQB (Projekt)

Bundesprogramme

- Fachkräfteoffensive: Multiplikator und Zusatzverdienstmöglichkeiten
- Sprach-KiTs: Zusätzliches Personal und Ressourcen (Bildungsschwerpunkt)

Die Umsetzung und Weiterentwicklung dieses qualitativen Rahmens für die kommunal verwalteten KiTas ist Aufgabe der Fachberatung des Amtes für Kindertageseinrichtungen und des Personalamtes. Grafisch zusammengefasst und ergänzt stellt sich dies wie folgt dar:

